

Wir decken lebenswichtige Bedürfnisse

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

Letztes Jahr hat ADM bekannt gegeben, dass unser Unternehmen seinen Zeitplan für das Finanzberichtswesen ändern wird, um diesen an das Kalenderjahr anzupassen. Diese Verschiebung wird im Laufe der Zeit beträchtliche Effizienzsteigerungen und Kosteneinsparungen nach sich ziehen, da dadurch unser Geschäftsjahr mit unserem Steuer- und Abgabensjahr synchronisiert wird.

Dieser Wechsel machte ein sechsmonatiges Übergangs-Geschäftsjahr erforderlich: 2012.5. Diese Übergangsperiode 2012.5 war zwar kurz und stand im Zeichen der schwersten Dürre der jüngsten Geschichte der USA, es war aber eine äußerst produktive Zeit.

Die Dürre hat sowohl die Menge der für uns verfügbaren landwirtschaftlichen Produkte aus Nordamerika als auch die Wasserpegel auf dem Mississippi reduziert, was unser Beschaffungs- und Transportgeschäft beeinträchtigt hat. Gleichzeitig waren die Gewinnmargen in der Ethanolindustrie während des gesamten Geschäftsjahres niedrig, was sich schwächend auf die Gesamtrentabilität unseres Maisverarbeitungsgeschäfts auswirkte. Unsere Teams stellten sich den Herausforderungen durch Nutzung unseres globalen Netzwerks an Vermögenswerten, um sich auf die schwierigen Bedingungen einzustellen und sie zu bewältigen. Wir haben bereinigte Ergebnisse je Aktie von 1,10 US-Dollar für die beiden mit dem 31. Dezember endenden Quartale im Vergleich zu 1,09 US-Dollar für den gleichen Halbjahreszeitraum ein Jahr zuvor veröffentlicht.

In Anbetracht dieser ungünstigen Rahmenbedingungen glaube ich, dass unsere Leistung für 2012.5 beweist, dass die Schritte, die wir zur besseren Führung unseres Unternehmens in die Wege leiten, Wirkung zeigen. **Unsere Konzentration auf Kapital, Kosten und Cash (die 3 Cs: Capital, Cost, Cash)** verbessert unsere Möglichkeiten zur Erzielung der bestmöglichen Ergebnisse heute, und positioniert uns gleichzeitig für die Erwirtschaftung besserer Renditen für unser investiertes Kapital in den vor uns liegenden Monaten und Jahren.

Verbesserte Leistung durch effektive Planung und Ausführung

Solide Vorbereitung, Koordination, Kommunikation und tagtägliche Umsetzung waren zusammen mit einem effektiven Risikomanagement ausschlaggebend für die besseren Ergebnisse, die wir ab dem zweiten Quartal von 2012.5 ablieferten.

Diese Ergebnisse wurden sowohl durch verbesserte Leistungen aus jeder geografischen Region in unserem Geschäftsbereich Oilseeds Processing (Ölsaatenverarbeitung) als auch über den Erwartungen liegende Gewinne bei den Agricultural Services (Landwirtschaftliche Dienstleistungen) unterstrichen.

Bei den Agricultural Services (Landwirtschaftliche Dienstleistungen) haben unsere Getreide- und Versandgruppen gute Arbeit bei der Vorausberechnung der

Verfügbarkeit von Erntemengen und der entsprechenden Optimierung der regionalen Arbeitsabläufe geleistet und diese Ergebnisse wurden durch zuverlässige Beiträge von unseren Süßstoff- und Stärkeproduktbetrieben zusätzlich optimiert.

Gleichzeitig führte unser Ethanolteam eine gründliche Überprüfung seiner Arbeitsabläufe durch und ergriff Maßnahmen zur Verbesserung der Gesamtmargen des Unternehmens.

Die fortgesetzten Bemühungen um die „3 Cs“ versetzen das Unternehmen in die Lage, einen Mehrwert zu bieten

Obwohl wir widrige Umstände zu überwinden hatten, bemühten wir uns weiterhin um die Erhöhung der Renditen. Unser Team:

- **hat mehr als 1 Milliarde US-Dollar an Cash freigesetzt.** Über unsere Billion-Dollar-Challenge haben Kolleginnen und Kollegen bei ADM mehr als 1.500 Vorschläge unterbreitet, wie wir Geldmittel für höherwertige Verwendungen freisetzen können. Eine Verkleinerung der Lagerbestände, die Veräußerung von nicht zum Kerngeschäft gehörenden Vermögenswerten in Höhe von 570 Millionen US-Dollar und Verbesserungen bei der Finanzierung von Sicherheitsanforderungen trugen dazu bei, dass wir dieses Ziel schon Monate vor dem Terminplan erreichen konnten. Wir arbeiten nun mit Hochdruck daran, die nächste zur Freisetzung geeignete Milliarde Dollar zu ermitteln. Zudem haben wir zwischen dem 1. Juli und dem 31. Dezember unser Finanzierungsportfolio beträchtlich diversifiziert, wodurch unsere Fähigkeit zur Bewältigung von steigendem Bedarf an Betriebskapital, verursacht durch Schwankungen der Rohstoffpreise, verbessert wird. Unsere Bilanz und unsere Liquiditätsposition sind weiterhin trotz der Rahmenbedingungen mit höheren Rohstoffpreisen außergewöhnlich gut.
- **legte bei den Kapitalaufwendungen größere Disziplin an den Tag.** Durch sorgfältige Evaluierung jedes Projekts und die Gelegenheit sicherzustellen, dass Projekte mit unseren Kriterien für Renditen für investiertes Kapital abgestimmt sind, setzen wir unser Kapital umsichtiger ein. Im Geschäftsjahr 2012.5 wurde unser Wachstumskapital größtenteils außerhalb der USA investiert. Wir stellten damit rechtzeitig für eine erwartete Rekordernste einen großen Sojabohnenverarbeitungsbetrieb in Paraguay fertig, erwarben einen Hafen in der brasilianischen Stadt Belem zur Verbesserung unserer regionalen Exportkapazität und Erweiterung des Geschäfts mit Düngemitteln, und wir starteten drei Joint-Venture-Unternehmen in Partnerschaft mit Wilmar International Ltd., einem führenden landwirtschaftlichen Produzenten in Asien.
- **arbeitete entschlossen an der Reduzierung der Kosten.** Wir erzielten mehr als 150 Millionen US-Dollar an auf das Jahr hochgerechneten Einsparungen, zum großen Teil durch eine globale Umstrukturierung des Unternehmens. Außerdem haben unsere Geschäftsbereiche Maisverarbeitung und Ölsaatenverarbeitung die Kosten um 5 bzw. 7 Prozent gesenkt, während die Kosten im Unternehmensbereich Landwirtschaftliche Dienstleistungen um nur 3 Prozent stiegen – beeindruckend angesichts des niedrigeren Durchsatzes aufgrund der Dürre. Wir haben außerdem die Vertriebs-, Verwaltungs- und Gemeinkosten des Unternehmens gesenkt. Jedes dieser Ergebnisse stellte wesentliche Maßnahmen dar, um es ADM zu ermöglichen, echte Kostenführerschaft in unserer Branche zu erlangen und die Gewinnschwelle für unsere Betriebe zu senken.

Insgesamt versetzt unser Erfolg in diesen drei Schlüsselbereichen ADM in die Lage, verbesserte Renditen für Aktionäre weiterhin voranzutreiben und gleichzeitig unsere Strategie zu fördern, bei der es darum geht, unsere Beschaffungskapazitäten in wichtigen Versorgungsgebieten zu erhöhen, unsere Fähigkeit zum Importieren und Verarbeiten von Agrarprodukten in Regionen mit hoher Nachfrage zu verbessern und

unsere Aktivitäten in vielen gesättigten Märkten, wie etwa Nordamerika und Westeuropa, zu optimieren.

Ich bin außerordentlich stolz auf die Belastbarkeit, den Einfallsreichtum und das Engagement für Ergebnisse, die unsere Teams im Laufe des gesamten Geschäftsjahres 2012.5 an den Tag gelegt haben. Ich freue mich außerdem, dass am Ende des Jahres der Nachweis der vierteljährlichen Dividendenausschüttung von ADM 325 erreicht hat – 81 Jahre der Wertschöpfung in Folge – und dass wir die Dividende um 8,6 Prozent oder 1,5 US-Cent pro Aktie erhöhten.

Dieses Engagement für **Wertschöpfung** wird sich in den Aktionen zeigen, die wir zur Erhöhung der Renditen im Jahr 2013 und danach unternehmen. Ich bin wirklich begeistert von dem für ADM bestehenden Potenzial, auf den Errungenschaften von 2012.5 aufzubauen, und ich freue mich schon darauf, nächstes Jahr um diese Zeit noch eine Menge weiterer Fortschritte mit Ihnen teilen zu können.

Mit freundlichen
Grüßen

Patricia A. Woertz
Präsidentin und Vorsitzende der Geschäftsleitung (CEO)