



Обеспечивая жизненно важные потребности

Дорогие акционеры!

В прошлом году компания АДМ объявила о том, что изменит график финансовой отчетности, чтобы привести его в соответствие с календарным годом. Такое изменение со временем обеспечит значительное повышение эффективности и снизит издержки за счет синхронизации нашего финансового года с налоговым и нормативным годом.

Такой переход потребовал введения промежуточного, шестимесячного финансового года: 2012-го «с половиной». Несмотря на короткую продолжительность и то, что в это время произошла самая серьезная засуха за всю недавнюю историю США, 2012-й «с половиной» год оказался высокопродуктивным периодом.

Засуха снизила как предназначавшийся для нас урожай в Северной Америке, так и уровень воды в реке Миссисипи, негативно повлияв на нашу сеть производства и транспортировки. В то же время нормы прибыли от производства этанола падали в течение финансового года, что отрицательно сказалось на прибыльности нашей деятельности по переработки кукурузы. Наши коллективы приняли этот вызов, используя нашу всемирную сеть активов для подготовки к трудным условиям и решения связанных с ними проблем. За два квартала, закончившиеся 31 декабря, мы объявили скорректированную прибыль за акцию в размере 1,10 доллара США, что превышает 1,09 доллара за аналогичный шестимесячный период годом ранее.

Принимая во внимание такую неблагоприятную обстановку, я считаю, что наши итоги за 2012-й «с половиной» год демонстрируют успех предпринятых нами шагов для улучшения деятельности. Наша приверженность **трем аспектам** — капиталу, стоимости и денежным средствам — улучшает нашу способность добиваться сегодня максимально возможных результатов, одновременно позиционируя нас для увеличения прибыльности на инвестированный капитал на месяцы и годы вперед.

Повышение производительности за счет эффективного планирования и выполнения задач

Серьезная подготовка, координация действий, информирование и ежедневное выполнение задач наряду с эффективным управлением рисками явились ключевыми факторами для достижения нами еще более высоких результатов во втором квартале 2012-го «с половиной» года. В частности, повысилась производительность в каждом географическом регионе в нашем подразделении по переработке масличных семян; превысила ожидания прибыльность сельскохозяйственных служб, в которых наши группы по переработке и транспортировке зерна проделали отличную работу по увеличению доступности зерновых и оптимизации региональной операционной деятельности соответствующим образом; а также значительный вклад внесли наши подразделения по производству заменителей сахара и крахмала из кукурузы. В то же время сотрудники

нашего предприятия по производству этанола провели тщательный анализ своей деятельности и предприняли действия по увеличению общей прибыльности по данному направлению.

Непрерывные усилия компании по трем аспектам, чтобы создавать еще большую ценность

Преодолевая сложные обстоятельства, мы не прекращали усилия, направленные на увеличение прибыльности. Вот чего добился наш коллектив:

- **Мы высвободили денежные средства в размере более 1 миллиарда долларов США.** В рамках нашей «Задачи на миллиард долларов» сотрудники АДМ выдвинули более 1500 рекомендаций по высвобождению денежных средств для более выгодного использования. Сокращение запасов, продажи неосновных активов на 570 миллионов долларов, а также улучшения финансирования требований к обеспечению способствовали достижению нами этой цели на несколько месяцев ранее запланированного срока. Теперь мы усиленно работаем над высвобождением следующего миллиарда долларов. Также, с 1 июля по 31 декабря мы существенно диверсифицировали свой спектр финансирования, который усилит нашу способность справляться с усилившимися требованиями к оборотному капиталу, вызванными нестабильностью цен на сырьевые товары. Наш баланс и положение по наличным средствам остаются необычайно сильными, несмотря на растущие цены на сырьевые товары.
- **Мы продемонстрировали возросший уровень дисциплины по капитальным затратам.** Тщательно оценивая каждый проект и возможность, исходя из наших критериев прибыльности на инвестированный капитал, мы более осторожно подходим к размещению капитала. В 2012-м «с половиной» году большая часть нашего капитала роста была инвестирована за пределами США. Так, мы вовремя завершили строительство крупного завода по помолу соевых бобов в Парагвае в расчете на рекордный урожай; приобрели порт в г. Белен, Бразилия, который позволит нам увеличить экспорт в регионах и расширить деятельность по производству удобрений; а также запустили три совместных предприятия вместе с Wilmar International Ltd, ведущей компанией по переработке сельскохозяйственной продукции в Азии.
- **Мы решительно действовали с целью сокращения расходов.** Мы обеспечили более 150 миллионов долларов США планируемой экономии в год, в основном за счет глобальной организационной реструктуризации. Кроме того, наши подразделения по переработке кукурузы и масличных культур снизили расходы на 5 и 7 процентов соответственно, при этом расходы наших сельскохозяйственных служб выросли только на 3 процента. Это впечатляющий показатель, принимая во внимание пониженную производительность вследствие засухи. Мы также снизили коммерческие и административные расходы. Каждый из этих результатов отражает значительные меры, принятие которых позволяет компании АДМ добиваться настоящего лидерства по затратам в нашей отрасли и снижать точку безубыточности для наших деловых операций.

В совокупности наш успех в этих трех ключевых областях обеспечивает АДМ возможность дальнейшего повышения доходности для акционеров, при этом продвигая нашу стратегию, состоящую в увеличении наших производственных возможностей в ключевых регионах по поставкам, увеличению возможностей по импорту и переработке

зерновых культур в регионах высокого спроса, а также оптимизации нашей деятельности на многих зрелых рынках, включая Северную Америку и Западную Европу.

Я испытываю чрезвычайную гордость за выносливость, находчивость и нацеленность на результат, которые наши коллективы продемонстрировали в 2012-м «с половиной» году. Я также рада сообщить, что к концу года рекорд компании АДМ по выплате ежеквартальных дивидендов достиг 325 кварталов — это 81 год непрерывной деятельности по созданию ценности, и мы увеличили дивиденды на 8,6 процентов, или 1,5 цента на акцию.

Такое обязательство по **созданию ценности** будет отражаться в действиях, которые мы предпринимаем в целях улучшения прибыльности в 2013 году и далее. Я с большим энтузиазмом смотрю на потенциал АДМ, на котором основывались достижения в 2012-м «с половиной» году, и очень надеюсь поделиться с вами еще большими успехами в следующем году в это же время.

С уважением,

Патриция А. Ворц

Председатель совета директоров, Главный исполнительный директор и Президент