



Serving Vital Needs™

亲爱的股东：

在去年的致股东信中，我曾说过，全球经济前景充满不确定性，市场条件诡谲多变，消费者态度谨慎。当时，我们预计今年将是艰难的一年，而事实的确如此。由于某些业务出现负利润，全球粮食供应面临严峻挑战，公司的净收益、营业利润和投资收益纷纷呈现下降趋势。

作为一家立志实现并保持卓越的公司，我们对今年的经营成果并不满意。但是，我们坚信，为了提升ADM的盈利能力、改善股东收益，我们正沿着正确的道路前进。我们采取的行动包括：

改进产品组合管理和资本分配，实现更高的收益。2012年，我们关闭了若干效益不佳、未能实现盈利目标的资产。我们把主要的资金（包括并购和资本开支）投入到粮食和蛋白需求仍在增长的地区。我们扩大了南美洲、东欧和美国等重点产地的粮食采购、加工和出口能力，同时在亚洲和中东地区建立了目的地业务。在相对成熟的北美洲和欧洲市场，我们优化了现有资产，平衡了产出，进而满足了市场需求。通过采取这些行动，我们强化了资本分配制度，提高了总体资本收益率。

降低管理成本。实施裁员计划，降低能源成本，减少承包商支出，优化工作流程。这些努力将在2013年之前帮助公司节约超过1.5亿美元的成本。

巩固资产负债表。粮食价格上涨为我们的流动资金带来了更加严格的要求。为了应对新的形势，我们提高了流动性，同时努力盘活现金，用以维持把握增长机会所必需的灵活性。

向股东返回近**10**亿美元收益。2012年，公司总计回购5.27亿美元股份。十一月，我们将季度红利从每股16美分提高到每股17.5美分。第四季度，我们实现了连续323个季度发放红利，创造了80年不间断发放红利的记录。

在持续提高盈利能力的过程中，公司优越的业务模式给了我们莫大的鼓励。大家不妨想一想：

在农场之外，在价值链的起点，我们可以向美国、巴拉圭或者波兰的农户购买粮食，然后存放到全球400多处采购设施内待售；或者运往260多座加工厂进行加工；还可以立即转卖给墨西哥、埃及或中国的商业买家。这使得我们在瞬息万变的市场中保持了充分的灵活性。

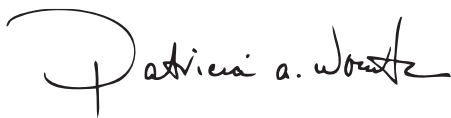
利用公司无可匹敌的运输和物流网络，我们可以把低成本运输路线和高价值目的地商机联系起来：如果买家在中国，我们可以将产自美国中西部的粮食通过铁路运往圣路易斯，然后用驳船走水路运往新奥尔良，再把粮食装上巴拿马远洋货轮。我们还可以从巴西内陆地区采购粮食，然后通过公路运往桑托斯港，最后用货轮运往中国。

由于具备了全球采购和运输网络，我们能够从世界上任何产粮地区获得粮食，满足客户的本地供应需求，帮助他们应对全球供应链方面的挑战。

我们的加工厂生产数以百计的产品，从食品配料、动物饲料到可再生燃料和化工产品。而且，我们有能力根据季节性需求灵活地调节我们的产品。另外，我们的研发团队持续与客户合作，积极开发利用玉米、油籽、小麦和可可等作物创造出高价值、高利润产品的新途径。

展望未来，在这封信即将发表之际，美国遭遇的严重夏旱预计将导致农业收成减少，给公司的业务和客户造成不可避免的影响。但是，我们具备经验丰富的出色业务团队、雄厚的财政实力和优秀的员工队伍，有能力应对新的环境、为客户提供帮助，继续满足不断增长的世界人口的重要需求。

最后，我要说明的是：这份报告是在一个为期半年的小财年过去一半之际发表的。公司的下一份10-K表和代理声明将涵盖从2012年7月1日到12月31的这六个月。从2013年1月1日开始，ADM将按照日历年度进行财务报告，实现财务年度和日历年度的统一。做出这个改变的目的是提高公司在全球范围内的财务报告效率，简化同比分析过程，进而更好地服务投资者。我期待着在明年三月和大家分享这半年的业绩表现，期待着在每一天努力为股东创造价值。



Patricia A. Woertz
主席、首席执行官兼总裁