



SERVING VITAL NEEDS

Нашим акционерам и сотрудникам:

В предыдущих письмах к вам я отмечала необходимость «бифокального» видения, что означает заглядывать вперед, планируя экономический рост и инвестируя в него, и, одновременно с этим, пристально всматриваться в ситуацию, не переставая стремиться к результатам квартал за кварталом и год за годом, невзирая на постоянно меняющиеся внешние условия.

Для АДМ такое бифокальное видение способствовало оптимизации и укреплению всей нашей организации для повышения рентабельности компании. В то же самое время мы определяем нашу стратегию и осуществляем инвестиции, чтобы проложить путь к прибыльному росту. Я убеждена, что в ходе этого наша компания с 112-летней историей превратилась в более дисциплинированную и высокоэффективную организацию.

Рост нашей устойчивости был очевиден в 2013 году, когда мировое сельское хозяйство продемонстрировало значительное изменение — от исключительно скудных цепочек поставок до рекордных урожаев. Наш коллектив АДМ прекрасно справился с задачами всей этой динамичной среды, и позднее в том же году, когда наши глобальные цепочки поставок зерна достигли рекордных уровней, мы начали получать отдачу от наших усилий.

Отличный год

Чистая прибыль за год составила 1,34 миллиарда долларов США — практически наравне с предыдущим годом. За исключением некоторых непериодических статей, операционная прибыль сегмента возросла от одного года к другому с 2,87 до 2,95 миллиардов долларов США.

Для нашего подразделения по переработке масличных семян год сложился великолепно: оно продемонстрировало прибыль и рекордные объемы по нескольким направлениям бизнеса. Результаты подразделения по переработке кукурузы были достигнуты во многом благодаря работе, которую сотрудники нашего предприятия по производству этанола проделали для улучшения направления деятельности, которое не отвечало нашим ожиданиям по прибыльности. Эта работа, включавшая внедрение проектов по контролю над затратами, повышение эффективности управления рисками и снижение складских запасов, дала возможность группе извлечь максимальную выгоду из значительно улучшившихся норм прибыли в конце прошлого года. Подразделения по производству заменителей сахара и крахмала из кукурузы продемонстрировали лучшие результаты и хорошее управление рисками. Хотя на производительности нашего сегмента сельскохозяйственных служб негативно сказались замедляющие последствия исторической засухи в США 2012 года, производительность была подкреплена неизменно высокой прибыльностью нашего мукомольного подразделения. Внутри сегментов мы также наблюдали хорошую эффективность, от некоторых небольших, но растущих направлений бизнеса с высокодоходными продуктовыми линейками, включая подразделение специальных протеиновых продуктов и лецитина внутри подразделения по переработке масличных семян, а также наше подразделение возобновляемых химических продуктов внутри подразделения по переработке кукурузы.

Улучшение прибыльности, которого мы добились в течение года, также привело нас к повышению прибыльности на инвестированный капитал. Наш второстепенный показатель средней скорректированной рентабельности инвестированного капитала за четвертый квартал составил 6,6 процента на 31 декабря 2013 года, что немногим ниже нашей средневзвешенной стоимости капитала в 6,7 процента. Спред поднялся выше нуля в четвертом квартале, при этом статический

квартальный спред превысил поставленную нами цель в 200 базисных пунктов. Мы усердно работаем над укреплением этой тенденции.

Расчет на то, что наш рост прибыльности продолжится, наряду с высокими потоками операционной наличности, позволил нам поднять ежеквартальные дивиденды в наличных денежных средствах на 26 процентов, т. е. до 24 центов на акцию, начиная с выплаты за март 2014 года. Мы также особенно рады обеспечению общей доходности для акционеров в 62 процента за 2013 год.

В целом, я отдаю должное нашей высокой эффективности как в том, что касается географического и операционного разнообразия нашей бизнес-модели, так и в том, что затрагивает неослабевающую приверженность нашей 31 тысячи сотрудников повышению рентабельности компании и обеспечению прибыльности для наших акционеров.

Укрепление рентабельности компании через акцент на 3 ключевых аспекта

Ключевым фактором наших недавних улучшений стало интенсивное и при этом энергичное сосредоточение в масштабах всей компании на стоимость, денежные средства и капитал — наши 3 ключевых аспекта.

Стоимость В 2013 году за нашей планируемой экономией в 150 миллионов долларов США за год последовало обязательство по достижению 200 миллионов долларов США по дополнительному снижению стоимости. Мы уже более чем на полпути к нашей цели за счет усовершенствований в области технологий, снабжения и общего высокого уровня эффективности.

Денежные средства В июне мы завершили годовую программу по высвобождению денежных средств в размере более 2 миллиардов долларов США. Это стало возможно за счет оптимизации процессов, уменьшения складских запасов и иного оборотного капитала, а также избавления от нестратегических активов. Кроме обеспечения дополнительных денежных средств для инвестиций, такая кампания в масштабах всей компании помогла выстроить культуру экономного подхода к денежным средствам. Начальная цель этой кампании составляла 1 миллиард долларов США, но успех нашего коллектива придал нам решимости увеличить размер этой трудной задачи вдвое, оставив неизменным временной промежуток, — и мы справились с этой задачей.

Капитал Мы продолжили улучшать наши процессы управления капиталом, чтобы как наши текущие, так и будущие инвестиции обеспечили высокую прибыльность для наших акционеров. В 2013 году мы сохранили наши капитальные затраты на уровне менее 1 миллиарда долларов США, с высокодоходным капиталом роста, направленным большей частью за пределы Северной Америки.

Воплощение нашей стратегии роста

Описанная мной работа по улучшению рентабельности компании как укрепляет, так и обеспечивает нашу стратегию прибыльного роста. Данная стратегия направлена на расширение нашего географического охвата по получению и переработке сырья, а также на увеличение количества и разнообразия продукции, которую мы делаем из нашего сельскохозяйственного сырья. В 2013 году мы воплотили эту стратегию за счет инвестиций и партнерств.

Наш завод по помолу соевых бобов в Парагвае, увеличивший мощности компании по переработке соевых бобов на приблизительно 25 процентов, вовремя открылся к рекордному урожаю в стране, и предприятию пришлось напряженно работать в течение первых месяцев деятельности. Расширение наших портовых сооружений в г. Белен в северной Бразилии почти завершено; сейчас мы ожидаем разрешений, которые позволят осуществлять деятельность в полном объеме. Мы верим, что эти инвестиции, наряду с нашими планами по увеличению размера нашего флота барж в Южной Америке, обеспечат конкурентоспособное положение АДМ во все более важном растущем регионе, осуществляющем экспорт.

В Европе мы извлекаем максимальную выгоду из тесного взаимодействия и дополнительных операций между АДМ и компанией Alfred C. Toepfer International, 80-процентной долей которой мы владеем. Мы запустили группу ADMIntermare, которая объединяет операции по морским перевозкам обеих компаний, и в которой максимально продуктивно используются ресурсы, знания и передовой опыт. Мы также делаем успехи по Olenex, нашему совместному предприятию с Wilmar International Limited, ведущей агропромышленной компанией в Азии, в которой нам принадлежит около 16 процентов акций. Olenex поставляет рафинированное масло, маргарин, не содержащие молочных компонентов и кондитерские жиры в продовольственные компании по всей Европе.

В Северной Америке мы начали операции на нашем новом заводе по производству биодизеля в г. Ллойдминстер, провинция Альберта, Канада, и открыли площадку для комбинированных перевозок контейнерных грузов в г. Декейтер, штат Иллинойс. Имеющая прямой доступ к трем железным дорогам класса I и находящаяся поблизости от четырех федеральных автострад, эта площадка для комбинированных перевозок позволяет АДМ сократить наши собственные транспортные расходы и предложить экспертный опыт в области транспортировки и логистики третьим сторонам. Эта площадка также представляет собой платформу для экономического роста в центральном Иллинойсе.

Что касается нашей деятельности в Австралии, разочарованием стало решение правительства отклонить нашу заявку на приобретение 100 процентов акций GrainCorp. Нам по-прежнему принадлежит примерно 20 процентов акций этой компании, и мы стремимся к поддержке формирующих ценность возможностей.

Устойчивые балансовые показатели обеспечивают инвестиции для получения прибыли

Наши устойчивые балансовые показатели обеспечивают значительное преимущество для АДМ, и мы выявляем высокодоходные возможности роста. В 2013 году наше соотношение чистой задолженности на совокупный капитал значительно возросло благодаря сосредоточению на эффективности капитала и принесению дохода. В 2014 году наши прогнозируемые капитальные затраты включают

около 400 миллионов долларов США по техническому обслуживанию, 100 миллионов долларов на проект по планированию корпоративных ресурсов и 900 миллионов долларов на проекты по капиталу роста и сокращению затрат. Более 60 процентов роста планируемых расходов приходится на проекты за пределами США. Мы также планируем обеспечить возврат 1,4 миллиарда долларов США акционерам за счет дивидендов и выкупа акций. И мы абсолютно уверены в том, что наши балансовые показатели могут также оказать поддержку хорошим возможностям по слиянию и поглощению, которые могут появиться.

Оптимизация нашего бизнес-портфеля

Наше сосредоточение на прибыльности также распространяется на наш существующий портфель. Мы продолжаем оценку и работаем над оптимизацией портфеля, направляя ресурсы туда, где они могут создать наивысшую ценность, включая инвестирование в высокодоходные виды деятельности, рассматривая при этом разнообразные возможности, включая продажу активов, для тех направлений деятельности, которые не отвечают нашим ожиданиям по прибыльности.

Ориентация на глобальное будущее

Придерживаясь «бифокального» видения в компании, мы осознаем, что наши рынки, наша работа и наши возможности растут в глобальном масштабе. Это понимание отражается в нашем решении создать новую глобальную штаб-квартиру и центр по обслуживанию клиентов. С этим новым глобальным центром, расположенным в Чикаго, нам будет легче встречаться и работать с клиентами, деловыми партнерами, инвесторами и сотрудниками по всему миру. Это позволит нам также привлекать и удерживать сильных лидеров по всему миру, которые необходимы нам для обеспечения текущего и будущего успеха компании. В ходе 2013 года мы добились успехов по увеличению числа талантливых кадров за счет опытных новых сотрудников, привнесших в коллектив дополнительные возможности и глобальные перспективы.

Говоря о сильных лидерах по всему миру, я рада объявить о том, что в феврале мы назначили Хуана Лучиано президентом компании. Хуан — 12-й президент в нашей 112-летней истории. Его назначение явилось признанием отличных достигнутых им результатов, в частности, его сосредоточения на коллективе АДМ и повышению доходности, и я уверена, что на посту президента, в партнерстве со своими коллегами, он будет продолжать создавать еще большую ценность для акционеров АДМ.

Подводя итоги достижениям прошедшего года, я горжусь той огромной работой, которую проделали наши рабочие коллективы, чтобы помочь АДМ ориентироваться в широком спектре рыночных условий, повышая при этом рентабельность компании и обеспечивая высокую прибыльность. И я рада тому, что означает эта эффективность для динамики перспектив компании. Учитывая высокий мировой спрос на нашу продукцию, обширные поставки зерновых культур, а также продолжающийся подъем мировой экономики, я уверена в нашем светлом будущем. И я, и наши первоклассные коллективы по всему миру будем и дальше работать над созданием стоимости, воплощая в жизнь нашу цель по обеспечению жизненно важных потребностей.



Патриция А. Ворц

Председатель и Главный исполнительный директор